

#### **4.3.4. КОНСОРЦИУМ «АВТОВАЗ – ТГУ»**

##### ***Тип консорциума:***

Институциональный/образовательный/инновационный.

##### ***Создан:***

12.11.2020 без образования юридического лица.

##### ***1. Проблема, на решение которой направлено создание консорциума***

Высокотехнологичные предприятия, такие как АО «АВТОВАЗ», в последние годы испытывают особенно серьёзный кадровый голод. Переход к передовым цифровым, интеллектуальным производственным технологиям, роботизированным системам, новым материалам и способам конструирования, к созданию систем обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта невозможен без высококвалифицированных специалистов, обладающих соответствующими компетенциями. На решение этой проблемы направлено создание консорциума «АВТОВАЗ – ТГУ».

##### ***2. Основная идея создания / направления деятельности консорциума***

Развитие всестороннего сотрудничества в сферах подготовки кадров, выполнения НИР и НИОКР путем участия персонала АО «АВТОВАЗ» в проектном обучении студентов ТГУ, в процессах адаптации технологических решений, сопровождения, постановки на производство новых моделей автомобилей, а также при внедрении отдельных инновационных решений сотрудников университета.

Цели создания консорциума:

- Повышение уровня подготовки кадров для автомобильной промышленности,
- Ускорение внедрения инновационных разработок ТГУ,
- Обеспечение высокого качества инжиниринга в интересах АВТОВАЗа и его партнеров.

##### ***3. Научно-технический задел и роль инициатора / предпосылки создания консорциума***

Тольяттинский государственный университет более 50 лет занимается подготовкой кадров для АО «АВТОВАЗ», разрабатывает для предприятия инновационные продукты и технологии. ТГУ выполнял 3D-моделирование и прототипирование элементов новых моделей автомобилей, в частности LADA VESTA и XRAY. Более 40 лет сотрудники университета разрабатывают и поставляют на АВТОВАЗ приборы и системы послеоперационного размерного контроля

ответственных деталей автомобилей. За эти годы поставлено и установлено порядка 320 систем активного и послеоперационного контроля и порядка 400 комплектов узлов точной механики. Также ТГУ выполнял для АО «АВТОВАЗ» работы по проекту «Зеленый автомобиль»; сейчас работа продолжается уже в рамках приоритетного для НОЦ мирового уровня «Инженерия будущего» проекта «Метановый гибрид».

В общей сложности ТГУ выполнил для АО «АВТОВАЗ» работ на общую сумму более 1 млрд рублей (в ценах 2021 года), в том числе за последние пять лет на сумму около 44 млн рублей. На предприятии работают 11 995 человек с высшим образованием, из них 3 705 – выпускники ТГУ (31 %). За последние пять лет по 46 программам дополнительного профессионального образования в ТГУ прошли обучение 1 626 специалистов АО «АВТОВАЗ» (общая стоимость работ – около 43 млн рублей).

С 2012 по 2021 год по программе дополнительной подготовки в интересах АО «АВТОВАЗ», а также по согласованным с ним программам подготовлено и трудоустроено на предприятие 199 выпускников ТГУ. Это позволяет АВТОВАЗу получить значительные экономические преимущества: подготовленным на месте молодым специалистам требуется меньше времени на адаптацию в трудовом коллективе, а для предприятия в этом случае отсутствует потребность обеспечивать жильем приглашенных из других регионов работников.

Преподаватели ТГУ проходят стажировку в подразделениях службы исполнительного вице-президента по инжинирингу (СИБПИ) АО «АВТОВАЗ». Это позволяет корректировать учебные программы и формировать темы выпускных квалификационных работ (ВКР) с привязкой к потребностям АВТОВАЗа. В итоге более 20 % выпускников института машиностроения 2019 и 2020 года подготовили ВКР по тематикам, предложенным службой исполнительного вице-президента по инжинирингу АО «АВТОВАЗ».

#### ***4. Оценка недостающих ресурсов у инициатора***

У инициатора не хватает производственно-технологической базы по отдельным направлениям НИР и ОКР, необходимой для развития проектов уровня готовности выше 4–5 TRL.

Не хватает доступа к внутренней регламентной базе и документации, к стандартам проектирования альянса «Рено – Ниссан – Мицубиси – АВТОВАЗ», что необходимо для обеспечения разработок, востребованных в АО «АВТОВАЗ» и у его поставщиков.

#### ***5. Описание консорциума с точки зрения компенсации недостатка ресурсов***

АО «АВТОВАЗ» испытывает высокую потребность в молодых квалифицированных профессионалах для разработки и внедрения новых конструкторско-технологических решений. ТГУ является основным стратегическим партнером для решения этой задачи. Приняты решения:

– в программе дополнительной подготовки с 2021 года смогут принять участие студенты 2–4 курсов бакалавриата инженерных направлений подготовки ТГУ (ранее только 4 курс);

– будет запущена программа дополнительной подготовки в интересах предприятия в онлайн-формате, что позволит привлечь на АВТОВАЗ студентов из других регионов России;

– в рамках развития совместных программ подготовки кадров будут открыты профильные классы в школах города Тольятти, учащиеся которых с 10-го класса будут

включены в совместную проектную деятельность и получают дополнительную образовательную программу по техническим дисциплинам и английскому языку;

– открыть совместную с АВТОВАЗом магистерскую программу как часть системы подготовки инженерных кадров в интересах предприятия.

ТГУ совместно со специалистами предприятия проводит НИОКР по созданию, усовершенствованию и внедрению новых технологических процессов, материалов, технологического, исследовательского и испытательного оборудования, новых конструкторских и дизайнерских разработок, а также научно-исследовательские работы в области экономических и социальных отношений.

В части обеспечения возможности аккредитации ТГУ как поставщика инжиниринговых услуг получены требования от АО «АВТОВАЗ» по проведение инжиниринга по стандартам Альянса «Renault–Nissan–Mitsubishi». Это позволит университету оказывать сертифицированные услуги поставщикам автокомпонентов, в том числе резидентам ОЭЗ «Тольятти», Технопарка «Жигулевская долина», ТОСЭР и участникам «Кластера автомобильной промышленности Самарской области».